



暨南大学
JINAN UNIVERSITY

2024 年招收攻读硕士学位研究生入学考试试题

招生专业与代码：120100，管理科学与工程

考试科目名称及代码：827，管理运筹学（B 卷）

考生注意：所有答案必须写在答题纸（卷）上，写在本试题上一律不给分。

第一部分：管理学部分

一、单项选择题（5 题×3 分，共 15 分）

- [1] 以下哪一项不属于循证管理的基本要素？（ ）
- A. 决策者的专业知识和判断
 - B. 已被决策者评估过的外部证据
 - C. 与决策相关之人的意见、偏好和价值观
 - D. 组织面临的风险和不确定性
- [2] 下列哪项不属于组织变革的内部驱动力？（ ）
- A. 新的组织战略
 - B. 不断变化的员工态度
 - C. 不断变化的技术
 - D. 新设备
- [3] 压力可能是由个人因素和与工作相关的因素所导致，这些因素被称为应激源，下列哪项不属于组织的应激源？（ ）
- A. 组织目标
 - B. 人际要求
 - C. 角色要求
 - D. 组织领导
- [4] 下列哪项不属于企业战略的类型？（ ）
- A. 成长战略
 - B. 竞争战略
 - C. 稳定战略
 - D. 更新战略
- [5] 下列哪项不属于控制过程的步骤？（ ）
- A. 比较实际绩效和标准
 - B. 采取管理行动
 - C. 测量实际绩效
 - D. 控制组织绩效和员工绩效

二、简答题（5 题×6 分，共 30 分）

- [1] 请简述亨利·明茨伯格的管理角色理论。
- [2] 计划会耗费大量的精力，为什么管理者还要计划？请简述计划的理由。
- [3] 请简述竞争优势的含义和类别。
- [4] 请简述波特五力模型。
- [5] 请说明影响组织结构选择的权变因素。

三、综合论述题（2 题×15 分，共 30 分）

[1] 某公司对内外部环境进行了充分调查研究，在此基础上，确定了未来 5 年的发展方向和目标，作为指导各项工作的纲领性计划。然后，在总的发展目标指导下，该公司对未来各种环境因素进行预测，编制了公司 2-3 年的发展计划，并依照内部的机构设置，把计划进行分解，确定出各部门的年度和季度工作计划与任务目标。各部门据此又制定出详细的实施方案。最后，为确保各项计划目标的实现，公司推行了滚动计划法，将整体发展目标与年度计划、季度计划等紧密衔接，从方法上解决了不同阶段计划的衔接问题，确保计划更符合企业实际。问题：

- (1) 按期限划分，该公司的计划包含哪几种类型，具体表现是什么？（9 分）
- (2) 该公司推行的滚动计划法有优点？（6 分）

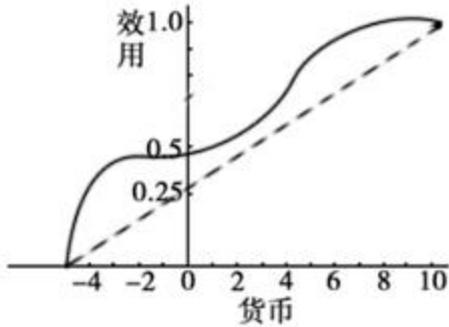
[2] A 公司是一家生产合成纤维产品氨纶的化纤公司，产品供不应求，经济效益不断增加，也成为当地纳税大户。后来由于该公司环保设施投入使用后出现泄漏现象，环保质量不过关，导致在生产过程中分离出来的氰酸和乙氰酸无法及时处理只能排放到污水沟。为此，环保部门给 A 公司提出了黄牌警告，限令半年内达标，否则需要停产整顿甚至关闭企业。然而，公司领导认为自己企业是当地的纳税大户，产品深受用户欢迎，公司又备受上级领导重视，停产关闭仅仅只是说说而已，故对黄牌警告重视不够也未采取得力措施，到黄牌期限后环保仍未达标。于是，环保部门下达了停产关闭令。针对这一做法，公司内外议论纷纷，有不同观点。问题：

- (1) 依据社会经济观，企业应承担的社会责任是什么？其具体体现有哪些？（10 分）
- (2) 从企业社会责任的角度，对该公司的做法进行评述。（5 分）

第二部分：运筹学部分

一、选择题（15分，共5题，每题3分，选出一个正确的答案）

[1] 下图中的效用曲线（实线）为（ ）决策者的效用曲线。



A. 冒险型 B. 中间型 C. 保守型 D. 混合型

[2] 如果要使目标规划问题的实际实现值不小于目标值 $Z = f(d^+, d^-)$ ，则相应的正、负偏离变量 d^+ 和 d^- 应满足（ ）。

A. $\min Z = f(d^+)$ B. $\min Z = f(d^+ + d^-)$
 C. $\min Z = f(d^-)$ D. $\min Z = f(d^+ - d^-)$

[3] 若整数线性规划问题为 A，其去掉整数约束后的线性规划问题为 B，则分支定界法中，定界指的是对（ ）定界。

A. A 的可行域 B. A 的目标函数
 C. B 的可行域 D. B 的目标函数

[4] 使用动态规划的方法求解最短路径问题时，该问题属于（ ）型动态规划。

A. 离散确定 B. 离散随机 C. 连续确定 D. 连续随机

[5] 线性规划问题的线性假设不包括（ ）。

A. 比例性 B. 可行性 C. 连续性 D. 确定性

二、简答题(15分)

假设如下 2 人卡牌游戏：游戏共分两轮，第一轮游戏双方从各自的三张卡牌（分别为红、白、蓝三色）中选择一张同时出牌，根据双方所出牌的颜色判断胜负及得/失分，如下表所示；第二轮游戏双方从剩余的两张颜色卡牌中再选择一张同时出牌，再次根据下表判断胜负及得/失分。

颜色组合	胜者得分/负者失分
红赢白	50
白赢蓝	40
蓝赢红	30
同色打平	0

(a) 写出该游戏其中一方的赢得矩阵，并说明该游戏是否属于矩阵对策。(10分)

(b) 该对策是否有纯策略解？如有，请求出该纯策略解，如无，请说明原因。(5分)

三、计算题(45分，共2题，第一题20分，第二题25分)

[1] 考虑下述线性规划问题：

$$\text{Max } Z = 4x_1 + 6x_2 + 2x_3$$

s.t.

$$4x_1 + 2x_2 \leq 12$$

$$3x_2 + 2x_3 \leq 9$$

$$x_1, x_2 \geq 0, \quad x_3 \text{ 无界}$$

(a) 写出该问题的对偶问题。(5分)

(b) 用图解法求解对偶问题，画出所有基本解对应位置，并指出其中哪些是基本可行解。(5分)

(c) 用单纯形法求解原问题并指出每一步的基本可行解与其对应的对偶问题基本解。(10分)

[2] 考虑下述 0-1 型整数规划问题：

$$\text{Max } Z = 5x_1 + 6x_2 + 4x_3$$

s.t.

$$3x_1 + 5x_2 + 2x_3 \leq 4$$

$$x_2 + x_3 \leq 1$$

$$x_1 - x_3 \geq 0$$

$$x_1, x_2, x_3 = 0 \text{ 或 } 1$$

(a) 用更新过滤约束的穷举法对上述问题求解(10分)。

(b) 用分支定界法对上述问题求解(15分)。